



Преодоление кризиса.

Как управление рисками, контроль и аудит помогут компаниям снизить последствия кризиса и реализовать выгодные возможности.

Описание онлайн-семинара

Комплексный семинар по теме роли сотрудников подразделений **управления рисками, внутреннего контроля и аудита** в содействии компаниям и менеджменту в преодолении кризиса и изыскании дополнительно возникающих деловых возможностей.

Сотрудники данных подразделений обладают уникальными **знаниями, опытом и навыками**, позволяющими находить решения в сложных ситуациях. Однако в период кризиса и серьезных изменений не всегда менеджмент эффективно использует этот ресурс. Данный семинар **помогает** решить эту проблему, предоставляя сотрудникам необходимое понимание, как действовать, как обеспечить продуктивный фокус работы.

Программа основана на многолетнем опыте и наблюдениях, работе с компаниями, находящимися в ситуации преодоления общеэкономического, отраслевого или специфического **кризиса**, а также на результатах интервью и консультаций, проведенных с руководителями высшего и среднего звена в последние месяцы при обсуждении кризисных тенденций, мер устранения или предотвращения последствий, поиска новых методов управления и **возможностей** в бизнесе.



Структура семинара

Актуализация картины рисков

- Понимание кризиса, **сценарии** развития, планирование действий
- Актуальная и гибкая идентификация **рисков**
- Содействие менеджменту в **преодолении** усугубления последствий кризиса
- Содействие компаниям в риск-ориентированной **оптимизации** процессов, объемов деятельности, бизнес-планов и -программ

Трансформация, эффективность

- Содействие компаниям в поиске **резервов**, способствующих преодолению кризиса, в том числе с использованием риск-сфокусированных подходов
- Роль служб управления рисками, контроля и аудита в **трансформации** компании и процессов работы
- Методы повышения и актуализации **полезной** роли служб (подразделений)

Антикризисная программа

- Содействие в подготовке антикризисных мер и **программы**
- Организация **мониторинга** плана (программы) антикризисных мер
- Поддержки **актуальности** плана (программы)
- Обеспечение **непрерывности** бизнеса

Дополнительные возможности

- Противодействие **мошенничеству**, злоупотреблениям, прямым хищениям в период кризиса
- Продуктивное управление рисками, поиск **возможностей** в период кризиса
- Предотвращение **конфликтов** в кризисной ситуации
- Повышение **координации** между разными подразделениями

Подготовка и реализация семинара

Общий план

1. Концепция

- Знакомство, вводная информация
- Описание концепции семинара
- Общий план, согласование ожиданий
- Анализ общей информации организации

3. Подготовка

- Детальный план
- Подготовка к семинару
- Чек-лист

5. Обратная связь

- Направление форм обратной связи
- Анализ итогов
- Дополнительная информация

2. Адаптация

- Согласование деталей формата
- Обсуждение специальных запросов
- Согласование материалов
- Обсуждение проблем и вызовов
- Формат цифровой коммуникации

4. Проведение

- Обучение
- Обсуждение
- Вопросы и ответы
- Идеи и открытые вопросы

Формат



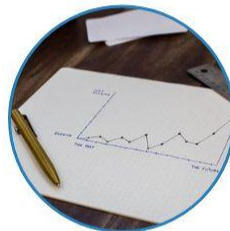
Присутствие

- Web, онлайн
- Корпоративный формат
- Обратная связь



Аудитория

- От 5 до 100 специалистов
- Любые заинтересованные подразделения



Материалы

- Предоставление материалов после семинара
- Электронная форма



Длительность

- От 2 до 8 часов
- В зависимости от объема тем и подтем

Автор



Василий Кудрин

- Партнер консультационной практики HLB Vneshaudit; аудит и консультации в области управления и бизнеса.
- Профессионал в области финансов и бизнеса, более 20 лет практики в реальном бизнесе, финансах и консалтинге.
- Более 300 профессиональных проектов и образовательных мероприятий в области организации процессов, управлений рисками, трансформации корпоративных систем.
- Василий Кудрин обладает действующими профессиональными международными дипломами: CIA (внутренний аудит, с 2004 года), CFE (расследование и риски мошенничества, с 2007 года), CCSA (самооценка внутреннего контроля и рисков, с 2004 года).
- Тел.: +7(985)970-5654
- Email: vasily.kudrin@gmail.com



Опыт

- Опыт работы в области внутреннего аудита, корпоративного управления и внутреннего контроля по международным и общепризнанным стандартам и рекомендуемым практикам с 2002 года.
- Участвовал в составе советов и рабочих группы ряда профессиональных общественных организаций, таких, как российский Институт внутренних аудиторов, Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), Institute of Internal Auditors (IIA).
- Состоит в организациях в области корпоративного управления и риск-менеджмента (АНД, РИД), участвует в координационном совете «Дебат-клуба», занимающегося вопросами инноваций в области корпоративного управления, управления рисками и контроля.

HLB Vneshaudit

HLB Vneshaudit более 28 лет оказывает аудиторские и консультационные услуги в России. За время работы компании удалось завоевать доверие клиентов и создать себе репутацию надежной профессиональной компании.

HLB Vneshaudit является частью международного объединения профессиональных аудиторских фирм и бизнес консультантов HLB International, охватывающего более чем 27 тысяч сотрудников в 750 офисах разных стран мира. Входит в Forum of Firms – это профессиональная ассоциация крупнейших международных сетей аудиторско-консультационных фирм мира.

HLB International в России входит в список 10 крупнейших аудиторско-консультационных групп. Основным принципом деятельности **HLB Vneshaudit** является понимание потребностей клиентов и оказание качественных услуг, нацеленных на решение ваших задач. Информация: <http://vneshaudit.ru>



Vasily Kudrin
www@kudrin.ru
+7(985)9705654

Услуги в области корпоративного управления, рисков, контроля и внутреннего аудита



Контакты



Василий Кудрин

Tel.: +7 985 970-56-54

(WhatsApp, Telegram)

vasily.kudrin@gmail.com

vv.kudrin@vneshaudit.ru

<http://vneshaudit.ru>