



Тренды и прогнозы в области GRC (корпоративное управление, риски, контроль/комплаенс) на 2021-2025 гг.

Василий Кудрин, CIA, CFE, CCSA

Vasily Kudrin (CIA, CFE, CCSA)
<http://kudrin.vc> | +79859705654

Профессиональный опыт



Василий Кудрин

- Партнер консультационной практики HLB Vneshaudit; аудит и консультации в области управления и бизнеса.
- Профессионал в области финансов и бизнеса, более 20 лет практики в реальном бизнесе, финансах и консалтинге.
- Более 300 профессиональных проектов и образовательных мероприятий в области организации процессов, управлений рисками, трансформации корпоративных систем.
- Василий Кудрин обладает действующими профессиональными международными дипломами: CIA (внутренний аудит, с 2004 года), CFE (расследование и риски мошенничества, с 2007 года), CCSA (самооценка внутреннего контроля и рисков, с 2004 года).
- Тел.: +7(985)970-5654
- Email: vasily.kudrin@gmail.com



Опыт

- Опыт работы в области внутреннего аудита, корпоративного управления и внутреннего контроля по международным и общепризнанным стандартам и рекомендуемым практикам с 2002 года.
- Участвовал в составе советов и рабочих группы ряда профессиональных общественных организаций, таких, как российский Институт внутренних аудиторов, Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), Institute of Internal Auditors (IIA).
- Участие в организациях в области корпоративного управления и риск-менеджмента (АНД, РИД), постоянное участие в работе «Дебат-клуба», занимающегося вопросами инноваций в области корпоративного управления, управления рисками и контроля.

Формирование трендов

Корпоративное управление. Управление рисками. Внутренний контроль и комплаенс. Внутренний аудит



1.а. Неэффективность правовых систем

1.б. Размытие границ, новые модели взаимодействия людей

1.в. Трансформация регулятивных моделей

2. Экономика распределенного труда

3. Безопасность жизнедеятельности, экология и репутация

4. Влияние и “разрушительная” роль инноваций

5. Антикризисная повестка

6. Данные и аналитика для целей бизнеса

7. Корпоративная цифровая гигиена

8. Крауд-технологии и цифровые финансы

9. Цифровые инструменты расследований

Регулятивная трансформация

Причины, перспективы и возможности



Неэффективность правовых систем

- Оценка рисков неадекватного правоприменения
- Формирование гибких комплаенс-систем



Размытие границ и обход ограничений, новые модели взаимодействия людей (сообществ)

- Поиск новых возможностей
- Децентрализованные экосистемы



Трансформация регулятивных моделей

- Участие в инициативах регуляторов
- Оценка регулятивных рисков



Экономика распределенного труда

- Трансформация работы (подхода к организации работы)
- Программы контроля удаленной работы
- Программы управления рисками организации cloud систем
- Формирование подхода к мобильным и распределенным командам

Безопасность жизнедеятельности, экология и репутация бизнеса

Рост внимания к обеспечению здоровья сотрудников. Экология. Социальная ответственность. Поддержание репутации бизнеса. Обеспечение устойчивости бизнеса на базе социальных ценностей.

• Причины и перспективы



Пандемия

- Воздействие и последствия ограничений, увеличение ответственности и осторожности.



Ценности миллениалов

- Запросы поколения миллениалов; стремление к задачам, имеющим общую ценность.



Развитие “зелёной” экономики

- Социальные, городские запросы; усиление регулятивных требований; опасность крупных техногенных катастроф.

• Планы и возможности



Фокус на соответствующие программы

- Включение в план работы соответствующих задач, программ и проектов компании.



Оценка рисков

- Риски областей, связанных с обеспечением устойчивого развития; оценка и управление.



Стратегия и образование

- Формирование стратегии; участие в образовательных программах.

Влияние и “разрушительная” роль инноваций

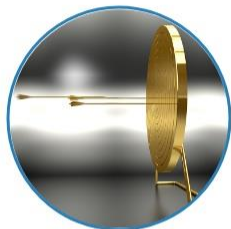


Выгоды трансформации



Совершенствование процессов

- Гибкое управление проектами и персоналом
- Повышение производительности труда
- Сокращение конфликтов
- Сокращение транзакционных издержек
- Улучшение коммуникаций



Оптимизация затрат

- Персонал
- Имущество, недвижимость
- Налоги
- Затраты, связанные с простоями и потерей времени
- Транспортные расходы
- Посредники (внутренние)



Эффективный контроль

- Гибкие системы управления и контроля
- Мониторинг результатов
- Отчетность, новые виды и форматы
- Проектный подход
- Снижение инцидентов, влияющих на непрерывность



Дополнительные выгоды

- Выгоды от географической распределенности процессов
- Выгоды от автоматизации
- Новые рынки
- Свобода, меньшая зарегулированность

Подход конструктивной трансформации

с использованием лидирующих примеров передовых технологий



Понимание “цепи влияния”

- * Исследования влияния примера на отрасль
- * Понимание будущего
- * Актуализация практик
- * Анализ текущего состояния
- * Построение “цепи влияния” (impact chain)



Приоритезация и отбор

- * Выработка ожидаемого состояния
- * Анализ рисков
- * Изучение ведущих проектов (технологий)
- * Классификация и приоритезация проектов (технологий)
- * Отбор примеров для внедрения, обеспечивающего эффективную трансформацию



Планирование трансформации

- * Оценка экономики трансформации
- * Составление “дорожной карты”
- * Определение компетенций
- * Формирование команды
- * Детальное планирование задач



Реализация изменений

- * Пилотные проекты
- * Мониторинг и обратная связь
- * Переопределение “цепи влияния”
- * Управление изменениями
- * Исполнение задач плана (“дорожной карты”)



Обеспечение роста

- * Оптимизация и совершенствование процессов
- * Новые бизнес-направления, группы клиентов и рынки
- * Мониторинг и улучшения

Антикризисная роль

Причины

- Возрастание предкризисных признаков
- Частые ситуации, вызывающие прерывания процессов
- Необходимость быстрой трансформации для сохранения бизнеса





Цифровая повестка

- 1) Совершенствование корпоративных программ
- 2) Развитие и совершенствование навыков
- 3) Развитие в проектной работе
- 4) Образование

Данные

- Сбор и обработка данных
- Использование данных
- Маркетинг и прогнозная аналитика
- Нейросети, AI

Цифровая гигиена

- Приватность • Кибербезопасность
- Этичность цифрового маркетинга
- Активизм стейкхолдеров в сети
- Цифровой контроль, встроенный в умные устройства

Крауд-технологии и цифровые финансы

- Применение традиционных подходов GRC для децентрализованных систем
- Цифровые финансовые активы

Цифровые расследования

- Кризисные последствия
- Споры и напряженность
- Развитие цифровых технологий
- Совершенствование навыков поиска

Контакты



Василий Кудрин
CIA, CFE, CCSA

Тел.: +7 985 970-56-54

(WhatsApp, Telegram)

vasily.kudrin@gmail.com

vv.kudrin@vneshaudit.ru

<http://vneshaudit.ru>

<http://kudrin.vc>