



АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ БИЗНЕСА

Василий Кудрин, CIA, CFE, CCSA. 16 марта 2022 г.

Конференция Ассоциации специалистов по стратегическому управлению

“Аудит эффективности стратегии бизнеса”

Vasily Kudrin (CIA, CFE, CCSA)
<http://kudrin.vc> | +79859705654

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ



ВАСИЛИЙ КУДРИН

- Партнер консультационной практики **HLB Vneshaudit**; аудит и консультации в области управления рисками и бизнеса. Партнер и директор по инвестициям компании **Lybrion**, специализирующейся в управлении цифровыми активами.
- Профессионал в области финансов и бизнеса, более 20 лет практики в реальном бизнесе, финансах и консалтинге.
- Более 300 профессиональных проектов и образовательных мероприятий в области организации процессов, управления рисками, внутреннего контроля, трансформации корпоративных систем.
- Василий Кудрин обладает действующими профессиональными международными дипломами: CIA (внутренний аудит, с 2004 года), CFE (расследование и риски мошенничества, с 2007 года), CCSA (самооценка внутреннего контроля и рисков, с 2004 года).
- Контакты: +7(985)970-5654, vasily.kudrin@gmail.com



ОПЫТ

- Опыт работы в области внутреннего аудита, корпоративного управления и внутреннего контроля по международным и общепризнанным стандартам и рекомендуемым практикам с 2002 года (крупнейшие нефтяная компания, инвестиционная компания, ретейл-группа, международный консалтинг).
- Участвовал в составе советов и рабочих групп ряда профессиональных общественных организаций, таких, как российский Институт внутренних аудиторов, Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), Institute of Internal Auditors (IIA).
- Состоит в организациях в области корпоративного управления и внутреннего контроля (Ассоциация корпоративных директоров (АНД), Российский институт директоров, ИВА) и цифровых инвестиций (РАКИБ, Crypto Valley), участвует в координационном совете «Дебат-клуба», занимающегося вопросами инноваций в области корпоративного управления, управления рисками и контроля.



ЦЕЛИ АУДИТА

СТАНДАРТЫ И ЗНАНИЯ

СТАНДАРТЫ, РУКОВОДСТВА

ЗНАНИЯ

ПРЕДМЕТНЫЕ

АУДИТОРСКИЕ

СПЕЦИАЛЬНЫЕ

ЭКСПЕРТИЗА

КОРПОРАТИВНЫЕ



Supplemental Guidance
Practice Guide

International Professional
Practices Framework

Assessing the Risk
Management Process



COSO, ISO,
FERMA/IRM



IIA, ISA/AS



Отраслевые,
ISO: качество,
др.



Консалтинг,
профессиональные
рабочие группы



Крупные компании,
международные группы

ПРАКТИЧЕСКИЙ ПРИМЕР (ТРАДИЦИОННЫЙ СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ)

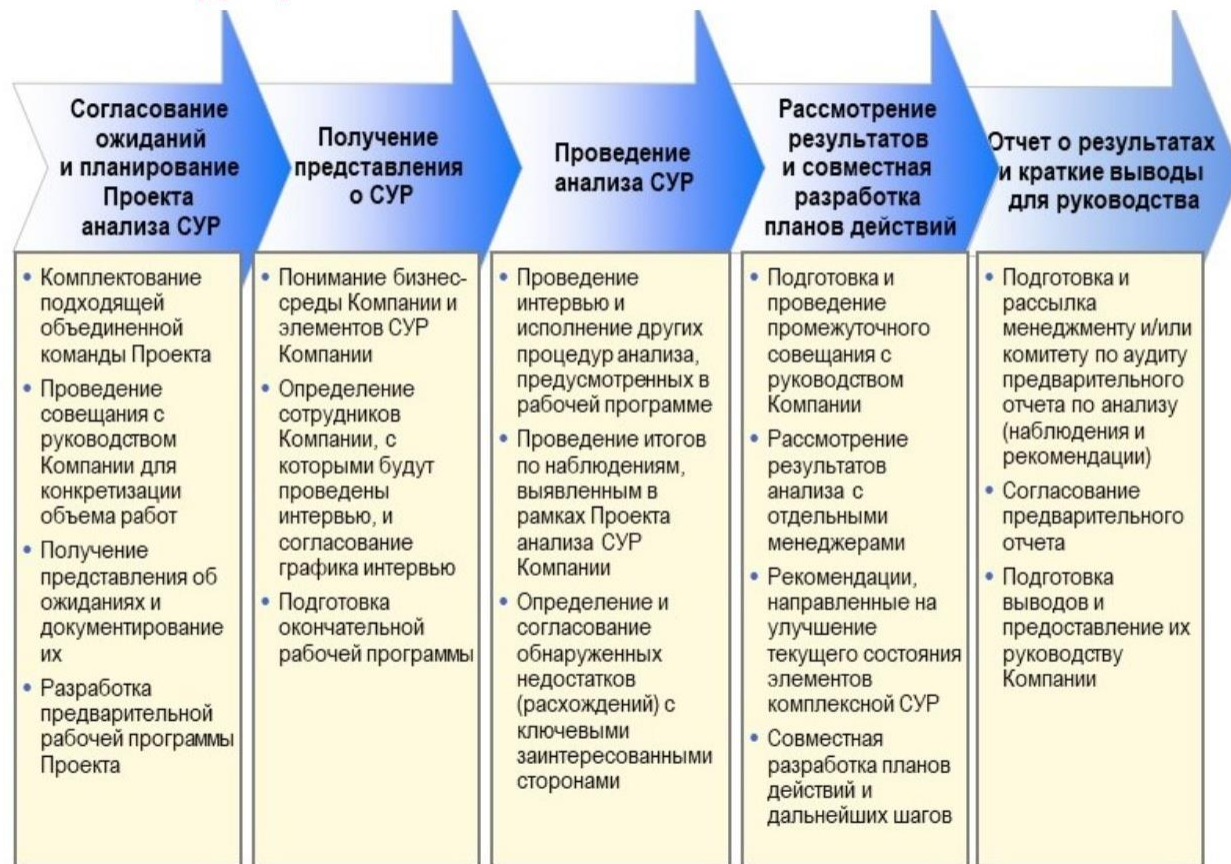
Особенности:

Экспресс-анализ

Компонентный анализ

Интервью

Экспертные оценки



Недели:

Первая

Вторая - Третья

Четвертая

Пятая

МОДЕЛЬ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ



ПОДХОД, ПРОЦЕСС АУДИТА

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД: ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

ПЛАНИРОВАНИЕ

Стратегические цели
Показатели
Общие риски
Модель корпоративного управления
Общий план

РАСМОТРЕНИЕ РИСКОВ

Компонентные стратегические риски
Организационная структура
Сопровождающие и контрольные процессы
Детальный план

АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Идентификация возможностей
Оценка дизайна мер управления рисками
Оценка эффективности
Поиск возможностей

ПОИСК ПРИМЕРОВ

Поиск примеров (benchmarks)
Процедуры сравнения
Оценка достижения стратегических показателей

ЗАВЕРШЕНИЕ

Анализ причин отклонений
Подготовка выводов и рекомендаций
Обсуждение с руководством
Финальный отчет

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ



ИСПОЛНЕНИЕ ПРОЦЕДУР

Аудит управления стратегическими рисками бизнеса



ЗАВЕРШЕНИЕ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И МОНИТОРИНГ

Ключевые элементы и особенности данного объема работ



ЗАВЕРШЕНИЕ

1. Сравнение с примерами
2. Понимание перспектив развития
3. Качественный отчет, обсуждение с высшим руководством и презентация совету директоров

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

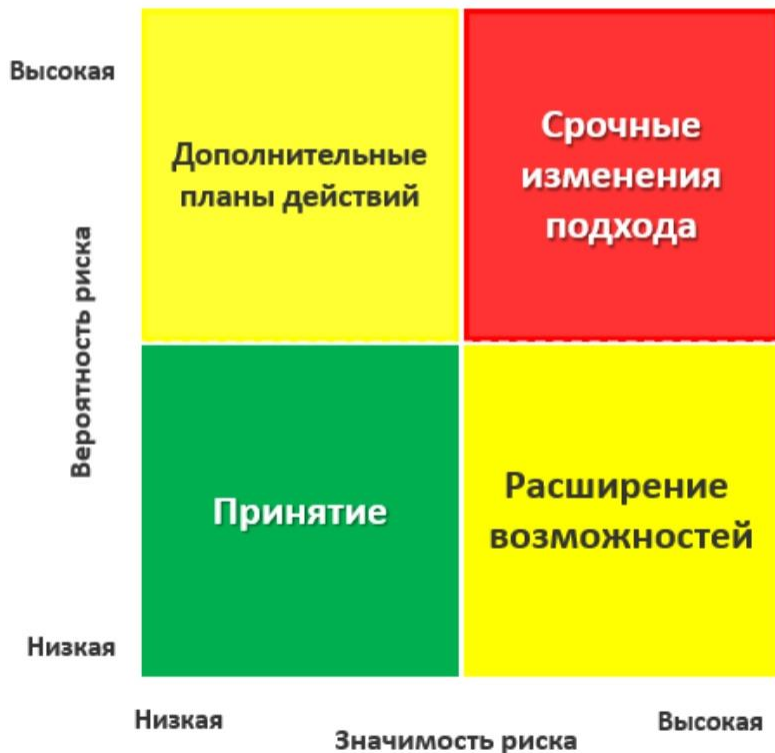
1. Специальный регламент
2. Интеграция в стратегию и долгосрочное планирование

МОНИТОРИНГ

1. Использование дэшбордов
2. Подразделение мониторинга, вовлечение внутреннего аудита
3. Координация с контрольными подразделениями

МОДЕЛИРОВАНИЕ МЕР РЕАГИРОВАНИЯ И ПЛАНОВ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

При риск-ориентированном подходе аудита (анализа)



ЭКСПРЕСС-АНАЛИЗ В КРИЗИСНОЙ СИТУАЦИИ



ФОРМАТ:

2-3 дня

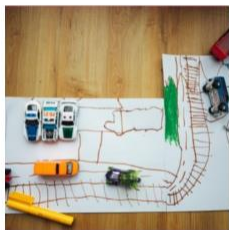
Стратегическая группа

Риск-сфокусированный подход

Планы немедленных действий

РЕКОМЕНДАЦИИ

При проведении аудита системы управления стратегическими рисками



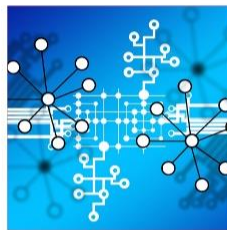
ПРИМЕНИМОСТЬ ПОДХОДА

- Исследование стандартов и руководств
- Экспресс- и гибкий подход
- Избегание бюрократии
- Риск-сфокусированный подход



ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ

- Выявление зон возможностей
- Поиск примеров
- Фокус на совершенствование деятельности и рост бизнеса



ИНТЕГРАЦИЯ

- Часть стратегии
- Интеграция с годовым планированием
- Кросс-функциональная вовлеченность
- Процесс включает обучение
- Интеграция с оценкой рисков



КУЛЬТУРА

- Понимание ценностей
- Этика
- Корпоративная культура (сравнение с примерами)

КОНТАКТЫ



**ВАСИЛИЙ КУДРИН,
CIA, CFE, CCSA**

Тел.: +7 985 970-56-54

vasily.kudrin@gmail.com