

Перспективы развития цифровых финансовых активов, трансформирующих банковскую деятельность

Василий Кудрин



Vasily Kudrin
www@kudrin.ru
+7(985)9705654

Задачи, решаемые трансформацией через ЦФА

Решение ряда фундаментальных задач (с условиями)



ПРОЗРАЧНОСТЬ

- Конфликт интересов
- Протоколы открытого сообщества
- Отчетность
- Полезная децентрализация



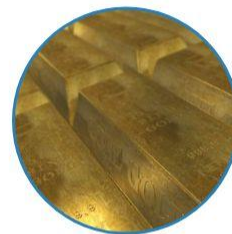
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

- Ликвидность
- Оптимизация
- Расширение возможностей
- Международное взаимодействие



КОНТРОЛЬ

- Защита инвесторов (клиентов, партнеров)
- Контроль эмиссии
- Контроль или нивелирование посредников
- Контроль финансовых транзакций



СОХРАННОСТЬ

- Конфиденциальность
- Учет прав
- Привязка к реальным активам

Развитие законодательства



Классификация ЦФА, трансформирующей банковскую деятельность



Области, в которых происходит трансформация

Банковские сервисы

- Децентрализованные финансы
- Платежи, кастодиальные услуги
- Финансирование цепочек поставок
- Управление частным капиталом

Инвестиции

- Андеррайтинг
- Токенизация активов
- Проектное финансирование
- Финансовые продукты (структурирование)

Отношения с клиентами

- Идентификация (KYC)/Анонимность
- Управление цифровыми активами
- Дерискинг
- Корпоративные действия

Эффективность и контроль

- Учет и отчетность
- Управление рисками, внутренний контроль
- Управление проектами
- Управление кадрами/командами

Процессы для пересмотра, изменений



Подход конструктивной трансформации

с использованием цифровых финансовых активов



Понимание “цепи влияния”

- * Исследования влияние ЦФА на отрасль
- * Понимание будущего
- * Актуализация практик
- * Анализ текущего состояния
- * Построение “цепи влияния” (impact chain)

Приоритезация и отбор

- * Выработка ожидаемого состояния
- * Анализ рисков ЦФА
- * Изучение ведущих ЦФА
- * Классификация и приоритезация ЦФА
- * Отбор ЦФА для внедрения, обеспечивающего эффективную трансформацию

Планирование трансформации

- * Оценка экономики трансформации
- * Составление “дорожной карты”
- * Определение компетенций
- * Формирование команды
- * Детальное планирование задач

Реализация изменений

- * Пилотные проекты
- * Мониторинг и обратная связь
- * Переопределение “цепи влияния”
- * Управление изменениями
- * Исполнение задач плана (“дорожной карты”)

Обеспечение роста

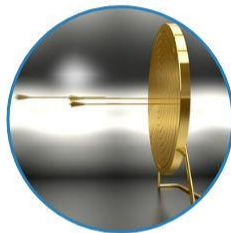
- * Оптимизация и совершенствование процессов
- * Новые бизнес-направления, группы клиентов и рынки
- * Мониторинг и улучшения

Выгоды трансформации (влияние на внутренние процессы)



Совершенствование процессов

- Гибкое управление проектами и персоналом
- Повышение производительности труда
- Сокращение конфликтов
- Сокращение транзакционных издержек
- Улучшение коммуникаций



Оптимизация затрат

- Персонал
- Имущество, недвижимость
- Налоги
- Затраты, связанные с простоями и потерей времени
- Транспортные расходы
- Посредники (внутренние)



Эффективный контроль

- Гибкие системы управления и контроля
- Мониторинг результатов
- Отчетность, новые виды и форматы
- Проектный подход
- Снижение инцидентов, влияющих на непрерывность



Дополнительные выгоды

- Выгоды от географической распределенности процессов
- Выгоды от автоматизации
- Новые рынки
- Свобода, меньшая зарегулированность

Потенциальные ошибки (риски) при трансформации посредством ЦФА

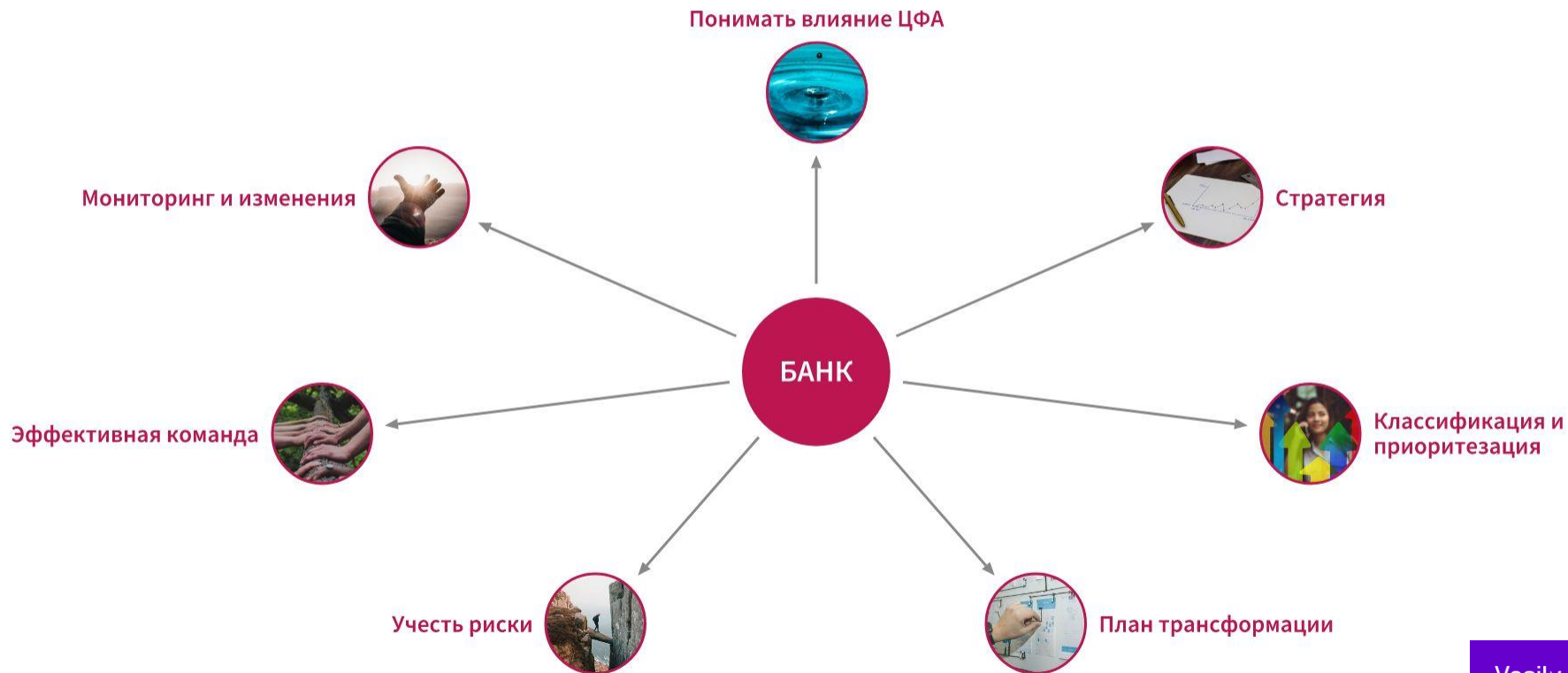


Необходимые компетенции, происходящие из традиционных профессий



- **Технология**
- **Финансы**
- **Управление проектами**
- **Управление изменениями**

Рекомендации



Контакт



Василий Кудрин

Тел.: +7 985 970-56-54

vasily.kudrin@gmail.com

vasily@lybrion.com

vv.kudrin@vneshaudit.ru

Vasily Kudrin
[www@kudrin.ru](http://www.kudrin.ru)
+7(985)9705654