

ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ЦИФРОВОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Василий Кудрин, CIA, CFE, CCSA. 21 декабря 2022 г.
VIII Конференция “Декабрьские дебаты”

Vasily Kudrin CIA, CFE, CCSA
<https://kudrin.vc>, +7(985)9705654

ВАСИЛИЙ КУДРИН. ОПЫТ



ВАСИЛИЙ КУДРИН

- Высшее образование (специализация): “**Ценные бумаги и биржевое дело**” (Финансовая академия)
- Партнер консультационной практики **AO HLB Vneshaudit**; аудит и консультации в области управления рисками и бизнеса. Партнер и директор по инвестициям компании **Lybrion**, специализирующейся в управлении цифровыми активами.
- Профессионал в области финансов и бизнеса, более 20 лет практики в реальном бизнесе, финансах и консалтинге. Более 300 профессиональных проектов и образовательных мероприятий в области организации процессов, управления рисками, трансформации корпоративных систем.
- Василий Кудрин обладает профессиональными международными дипломами: CIA (внутренний аудит, с 2004 года), CFE (расследование и риски мошенничества, с 2007 года), CCSA (самооценка внутреннего контроля и рисков, с 2004 года).
- Контакты: +7(985)970-5654, vasily.kudrin@gmail.com



ОПЫТ

- Опыт работы в области финансового менеджмента, аудита, управления рисками и внутреннего контроля с 2000-х гг., большой опыт проектов в области цифровых активов и блокчейна с 2016 года.
- Ранее также возглавлял подразделения внутреннего контроля и комплаенса в крупнейших российских компаниях реального сектора, а также возглавлял консультационное направление в Ernst & Young (EY).
- Участвовал в составе советов и рабочих групп ряда профессиональных общественных организаций, таких, как российский Институт внутренних аудиторов, Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), Institute of Internal Auditors (IIA).
- Участие в организациях в области корпоративного управления и внутреннего контроля (АНД, РИД, ИВА) и цифровых инвестиций (Crypto Valley, РАКИБ), участвует в координации работы «Дебат-клуба», занимающегося вопросами инноваций в области практического корпоративного управления и контроля.

WEB3 И КРИПТОИНДУСТРИЯ

Bitcoin, форки, аналоги [BTC, LTC, NMC, BCH, ...]

Tether, USDC, DAI, др. крупные стейблы

Ethereum и EVM-экосистемы [ETC, MATIC, CRO, AVAX, OP, др.]

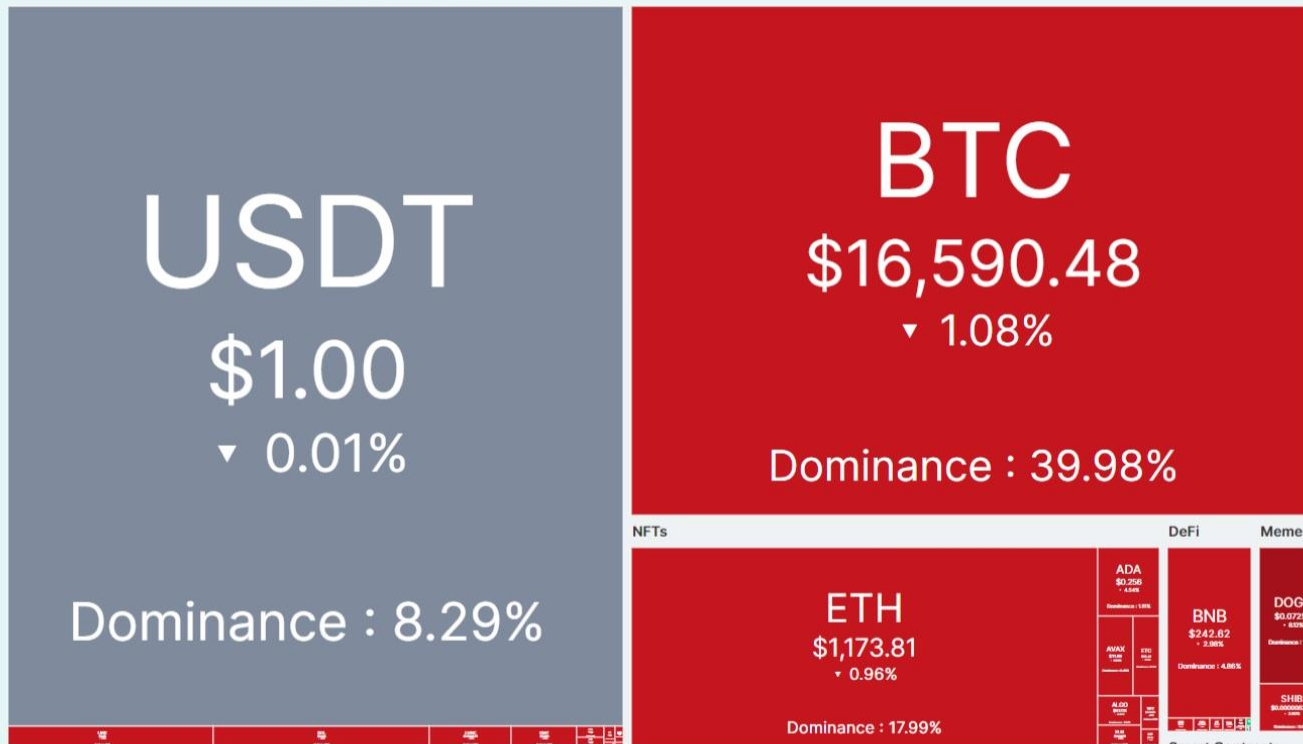
Другие экосистемы (DOT, ADA, SOL, ATOM, TON, LINK, TRX, XMR, др.)

СЕХ (BNB, HT, OKB, др.)

Мем-проекты (DOGE, SHIB, др.)

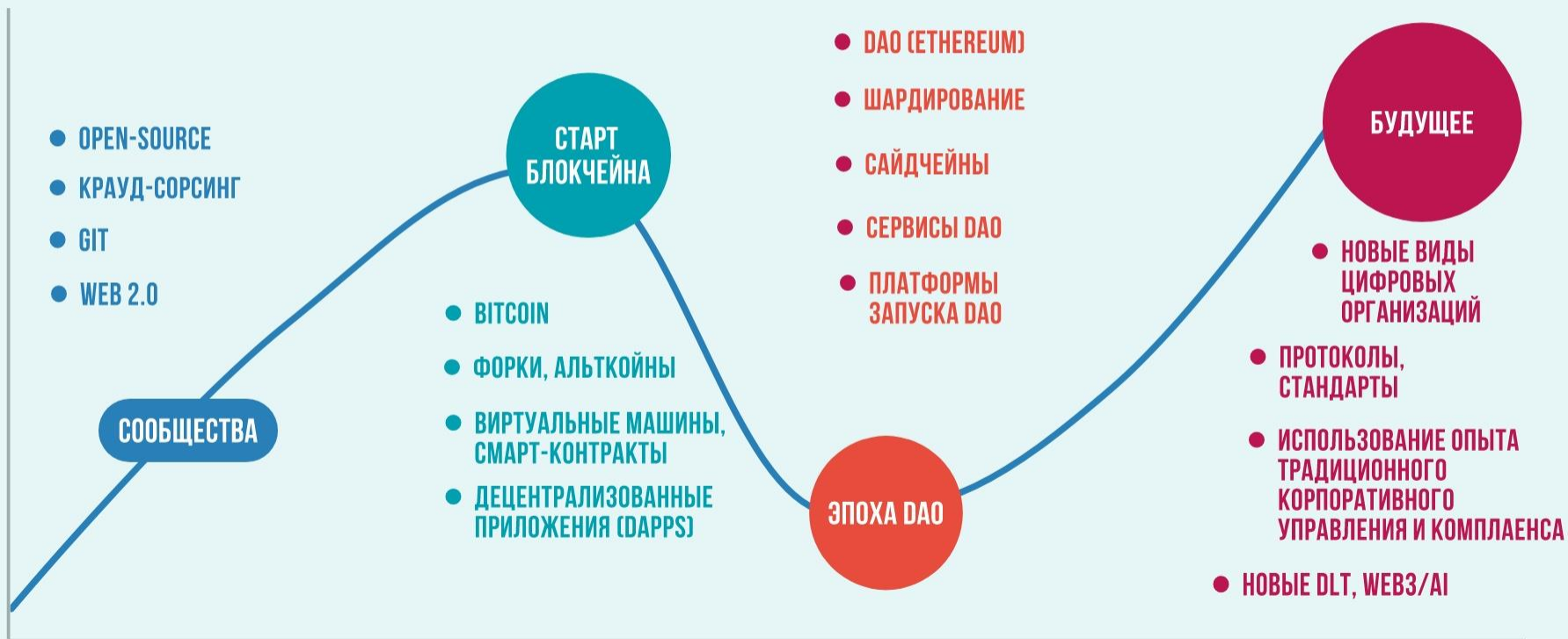
De-fi (UNI, CAKE, 1INCH, др.)

NFT / Метавселенные [MANA, APE, SAND, AXS, др.]



Перспективы. Игровые платформы/метавселенные, государственные криптосистемы, гибридные и консорциумные блокчейны, решения трилеммы блокчейна, DAOs и цифровые организации

РАЗВИТИЕ ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ (DAO/DAC) И ТРАДИЦИОННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Сравнение, ключевые различия и особенности



ЧТО ЕСТЬ DAO?

- Сформирована на базе правил, закодированных в программе (смарт-контрактах)
- Существует и функционирует исключительно в цифровом виде (digital entity)
- Чистый on-chain, или on-chain диктует off-chain

ТРАДИЦИОННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

- Юридические лица, off-chain
- Иерархическая структура, централизация
- Решения делегируются
- Меньшая прозрачность, корпоративное мошенничество
- Влияние государства значительное

ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ (ЦИФРОВЫЕ) ОРГАНИЗАЦИИ

- Существует на DLT, в сети, on-chain
- Одноуровневость (flat), демократизация
- Отдельные решения реализуются автоматически/программно (алгоритмически)
- Большая прозрачность
- Внешнее влияние централизованных структур минимизируется

ЦИФРОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Взаимодействие, форматы, примеры



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

- Форумы, обсуждения
- Голосования
- Самоисполняемые и общие решения
- Формирование представительских организаций (foundations)



ФОРМАТЫ

- Протокольные
- Целевые
- Тематические, отраслевые
- DAO коллективного владения
- СубDAO



ПРИМЕРЫ

- MakerDAO (De-Fi)
- Uniswap (DEX)
- DAO сети/блокчейна Everscale

ОСОБЕННОСТИ ЦИФРОВОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Цифровое корпоративное управление – это система, посредством которой цифровая организация управляется, обеспечивается достижение ее целей, определяющая форму взаимоотношений между участниками сети (организации), ключевыми группами стейкхолдеров и внешними сторонами/партнерами.



КОМПОНЕНТЫ

- Вид и протоколы DLT
- Сеть, виртуальная машина, смарт-контракты
- Алгоритмы голосования
- Сайт, портал, интерфейс
- Форум, площадки общения (Discord, Telegram, др.)
- Правила и стандарты, FAQ



УЧАСТНИКИ

- Пользователи сети, держатели нативных монет или токенов управления (governance tokens)
- Ключевые группы стейкхолдеров, инициалы
- Децентрализованные пулы
- Комитеты, рабочие группы
- Представительские организации



МЕХАНИЗМЫ

- Стейкинг
- Голосования
- Алгоритмы исполнения решений
- Идентификация и обеспечение приватности

РИСКИ ЦИФРОВОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ЭЛЕМЕНТЫ ТРАДИЦИОННОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПОЛЕЗНЫЕ В КРИПТОИНДУСТРИИ



ИСТОРИЯ, ОПЫТ

- Знание истории развития экономики и финансового сектора
- Опыт взаимоотношений в команде



КОМПЕТЕНЦИИ

- Финансы и экономика, инвестиции
- Психология, социология
- Понимание интересов государства



БАЗА ЗНАНИЙ

- Правила, стандарты
- Управление конфликтами
- Отраслевые знания
- ИТ



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- Карты рисков
- Конфликты интересов
- Динамическое управление рисками
- Настройка контрольных процедур

ПЕРСПЕКТИВЫ

Развитие цифрового корпоративного управления



КОНТАКТЫ



**ВАСИЛИЙ КУДРИН,
CIA, CFE, CCSA**

Тел.: +7 985 970-56-54

vasily.kudrin@gmail.com